



La PAC más allá de 2013

Eduardo Baamonde Noche
Director General
Cooperativas Agro-alimentarias

*VI Congreso de Cooperativismo Agroalimentario
Zaragoza, 26 de febrero de 2010*



cooperativas
agro-alimentarias

>somos futuro



Análisis del entorno económico



Confluencia de factores de efecto explosivo; *“la tormenta perfecta”*

Desmantelamiento de los instrumentos de regulación de mercado de la PAC

Concentración de la demanda (GD)

Globalización del mercado y de la economía

Crisis económica y financiera



cooperativas
agro-alimentarias

>somos futuro



Efectos de la eliminación/reducción de los instrumentos de regulación de mercado en la PAC

Desaparición de los stocks estratégicos,

No hay capacidad para atender los efectos de la volatilidad de los precios,

Efecto directo en la depresión de las rentas de los agricultores,

Determinadas iniciativas para ordenar la oferta pueden colisionar con el derecho de competencia





Efectos de la concentración de la Gran Distribución

Desequilibrio en la cadena de valor

Conformación de precios en los últimos eslabones de la cadena,

Traslado de la presión hacia los eslabones más débiles,

Precios en origen que no compensan costes productivos,

Riesgo de abandono,



cooperativas
agro-alimentarias

>somos futuro



Situación de la Cadena Agroalimentaria en España

4.000 cooperativas en España → 19.000 Mio € de facturación en 2008

En España top 5 GD → el 52,6% de la comercialización de productos agroalimentarios (1),

- El 96,4% industria agroalimentaria española tiene menos de 50 trabajadores
- En 1987 top 10 agroindustria 3.737 M€ → 15.724 M€ en 2007 → X 4,2 (2)
- En 1987 el top 10 de la GD 4.365 M€, en 2007 47.910 M€ → X 11

Estamos en una situación de extrema debilidad

(1) Worldpanel 2008 (2) FIAB 2009



cooperativas
agro-alimentarias
>somos futuro



Efectos de la globalización

- > Amenazas y oportunidades...(crecimiento demanda países emergentes)
- > Incremento de la competitividad,
- > Interdependencia geográfica de los mercados,
- > Interdependencia sectorial (energía, fondos de inversión,...)
- > Distorsión de la competencia por efecto de los costes inducidos por la reglamentación comunitaria en materia de seguridad alimentaria, medio ambiente, bienestar animal,...



cooperativas
agro-alimentarias

>somos futuro



Efectos de la crisis económica y financiera

- > **El precio** se ha convertido en el elemento clave de la opción de compra, si bien la alimentación apenas representa el 14 % rentas,
- > Se ha desatado una autentica **guerra de precios** entre la distribución,
- > Contracción en la demanda de determinados productos,
- > Problemas de **liquidez** (agricultores y empresas)
- > Problemas en la **cobertura de riesgos** por insolvencia, particularmente graves en exportaciones y, sobre todo, para determinados destinos,



cooperativas
agro-alimentarias

>somos futuro



La PAC más allá del 2013



cooperativas
agro-alimentarias
>somos futuro



¿Necesitamos una PAC más allá de 2013?

¡Rotundamente SI!,

Pero debe ser POLÍTICA, AGRARIA Y COMÚN

- POLÍTICA: no debe ser sólo un mero reparto de ayudas en función de referencias históricas,
- AGRARIA: la actividad agraria/alimentaria debe ser el elemento central y no una “circunstancia colateral”,
- COMÚN: respetar los principios previstos en el Tratado de Lisboa y basarse en las mismas reglas a fin de evitar distorsiones entre Estados miembros

Con un presupuesto acorde a su papel estratégico

Adaptada a la nueva realidad del mercado y a su evolución previsible





Elementos a considerar para una Futura PAC (I)

> Volatilidad de los precios:

- Hay que tener en cuenta que **las rentas agrarias proceden fundamentalmente del mercado**
 - *A pesar de las ayudas, en 2008 la RA/UTA en precios constantes se ha situado en niveles de los años 93 y desde 2003 al 2008 ha perdido un 26,1% (1)*
- **Se necesitan instrumentos públicos** que permitan atender a una volatilidad creciente en los precios de las materias primas agrarias,
- **Necesidad de stocks estratégicos** que garanticen el abastecimiento a precios razonables (China e India, a pesar de la crisis, siguen creciendo a una tasa 8%)
- Hay que contemplar el sector agroalimentario como un **sector estratégico**,
- Es necesario **compatibilizar la aplicación del Derecho de Competencia** con la justa y legítima ordenación de la oferta por parte del sector

> Ayudas Directas

- No cuestionamos su existencia, pero **no deben ser los únicos instrumentos**,
- Deben estar **orientadas al desarrollo de la actividad**,
- Deben ser **dinámicas**,

(1) Jaime Lamo de Espinosa





Elementos a considerar para una Futura PAC (II)

- > Debe tener en cuenta la configuración de la cadena de valor
 - La UE ha reconocido (PE, Consejo, GAN, Comisión....) que existe un grave desequilibrio en la cadena de valor,
 - Frente a una gran concentración de la demanda, existe una gran atomización de la oferta,
 - La formación de los precios se produce en los últimos eslabones de la cadena,
 - Para reequilibrar esta situación es necesario **reforzar la concentración de la oferta**
- > Deberá tener en cuenta los efectos de la globalización de los intercambios
 - La UE parte de una posición negociadora débil,
 - USA no ha renunciado a prácticamente nada,
 - Las cuestiones no comerciales deben ser consideradas prioritarias por la UE y reconocidas por la OMC
 - La apertura de los mercados debe venir acompañada por la garantía en el cumplimiento de las exigencias comunitarias en materia de seguridad alimentaria, calidad, respeto a las denominaciones y a la propiedad intelectual,...
 - En una economía globalizada los problemas también lo son → hay que armonizar derechos y deberes: respeto a cuestiones medioambientales, laborales, bienestar animal,.....
 - Aprovechar oportunidades de una demanda creciente en los países emergentes





Propuestas de Cooperativas Agro-alimentarias

- > Instrumentos de regulación de mercado
 - Públicos : stocks estratégicos, prevención crisis, actuación ante crisis graves...
 - Privados → (ajuste fino) → compatibilización con Derecho Competencia
- > Apoyo a la concentración de la oferta
 - OPs
 - Eliminar limitaciones PYMEs para cooperativas,
 - Instrumentos orientados a la mejora de la comercialización (intangibles)
- > Primer pilar/segundo pilar
 - Objetivo: reforzar la actividad económica del medio rural
 - O bien trasladar los ejes 1 y 2 del segundo pilar al primero
- > Estrategia Nacional
 - La PAC probablemente otorgará cada vez más subsidiariedad a los Estados miembros,
 - Necesitamos una estrategia nacional, más allá del mero reparto presupuestario,
 - Apoyo grupos supra-autonómicos
 - Con una orientación clara de mercado y que busque un reequilibrio en la cadena



Muchas Gracias

Eduardo Baamonde

Director General
Cooperativas Agro-Alimentarias





cooperativas
agro-alimentarias

> somos futuro