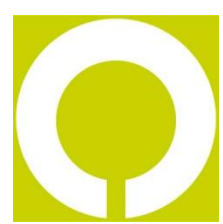


# LA INTEGRACIÓN COMO CLAVE DE COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR AGROALIMENTARIO

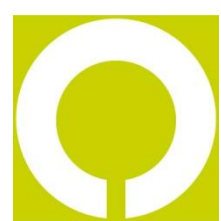
## *Los acuerdos intercooperativos*





# ¿Integrarse o no Integrarse? esa es la cuestión





# Pero ¿cómo lo hacemos?

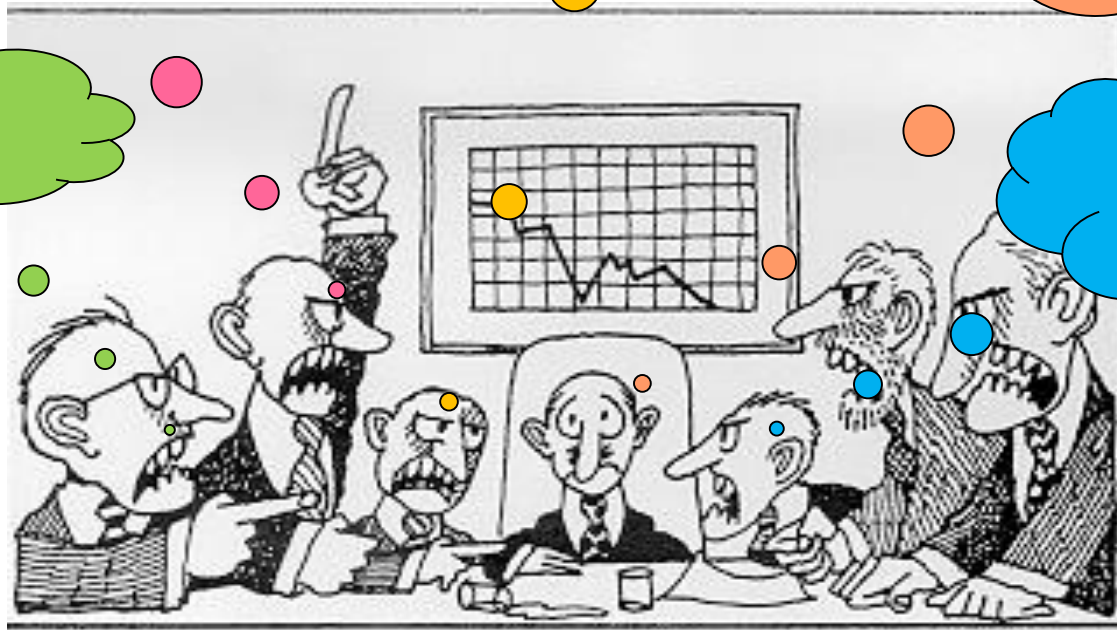
¡¡ Tenemos que fusionarnos !!

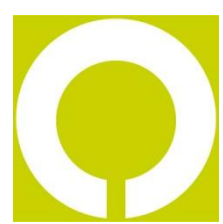
¡¡ Tenemos que hacer un grupo de comercialización !!!

Pero ¿nos van a dar ayudas?

¡¡ Estamos bien así !!

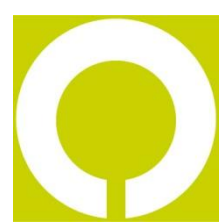
¿EAP, OP, APA, EAPIR?





# **FORMULAS DE INTEGRACIÓN EMPRESARIAL CON VINCULACIÓN PATRIMONIAL**





## PROCESOS CON VINCULACIÓN PATRIMONIAL

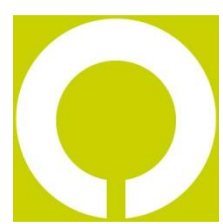
**FUSIÓN POR  
CONSTITUCIÓN  
DE NUEVA  
COOPERATIVA**

**TRANSFORMACIÓN  
DE COOPERATIVAS  
DE SEGUNDO EN  
PRIMER GRADO**

**Vinculación  
Patrimonial**

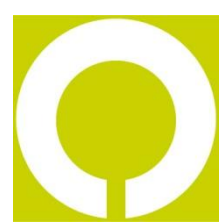
**FUSIÓN POR  
ABSORCIÓN**





# **FORMULAS DE INTEGRACIÓN EMPRESARIAL SIN VINCULACIÓN PATRIMONIAL**





# PROCESOS SIN VINCULACIÓN PATRIMONIAL

**SOCIEDADE PARTICIPADAS**

**COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO**

**U.T.E.**

**GRUPOS COOPERATIVOS**

**SIN vinculación Patrimonial**

**A.I.E.**

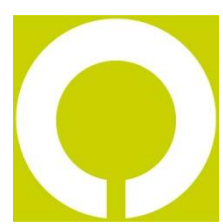
**CONSORCIOS, ACUERDOS, CONVENIOS**

**SECCIONES**

**COOPERATIVAS INTEGRALES**

**ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS**

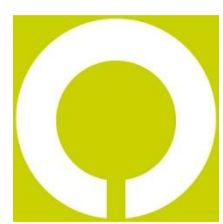




# ACUERDOS INERCOOPERATIVOS





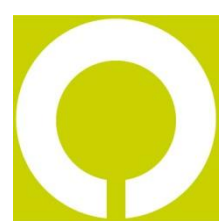


## **BASE LEGAL (LEY 27/1999)**

### **Artículo 79. Otras formas de colaboración económica.**

**(...)**

**3.- Las cooperativas podrán suscribir con otras acuerdos intercooperativos en orden al cumplimiento de sus objetos sociales. En virtud de los mismos, la cooperativa y sus socios podrán realizar operaciones de suministro, entregas de productos o servicios en la otra cooperativa firmante del acuerdo, teniendo tales hechos la misma consideración que las operaciones cooperativizadas con los propios socios.**



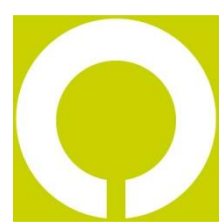
# NATURALEZA

**Los acuerdos intercooperativos son una fórmula de integración sin vinculación patrimonial.**

**Los acuerdos intercooperativos no requieren crear o constituir una nueva sociedad para dar cabida a la colaboración entre varias cooperativas. El acuerdo intercooperativo se sirve de las cooperativas participantes en el mismo**

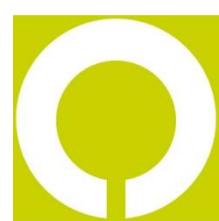
**Se articula mediante la suscripción de un convenio o contrato en el que se pactan las condiciones bajo las cuales se va regir el acuerdo.**

**Este contrato será la expresión de la libertad de pacto de sus firmantes sin más limitación que la ley y el orden público.**



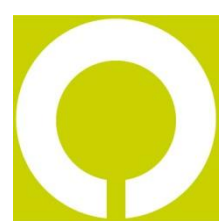
# **VENTAJAS DE LOS ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS**





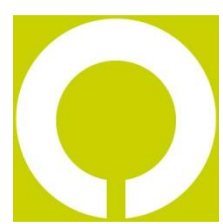
# VENTAJAS DE LOS ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS

1. Permite **compartir y complementar los servicios** que una cooperativa presta a sus socios ampliando su base social con los socios de otras cooperativas que no disponen de dicho servicio.
2. Permite **compartir instalaciones** logrando una mayor optimización de las inversiones y los recursos disponibles por cada una de las cooperativas en beneficio de las demás y de ella misma al darles una mayor ocupación y aprovechamiento (ahorro de costes).
3. Permite **ampliar una actividad empresarial a otras áreas** sin necesidad de crear nuevas cooperativas en localidades cercanas y eliminando nuevos focos de competencia empresarial entre las cooperativas.



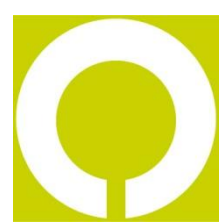
# VENTAJAS DE LOS ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS

4. Permite el mismo tratamiento económico y fiscal que las **operaciones cooperativizadas con socios**.
5. **Sin sujeción a ningún límite cuantitativo** ni en cuanto a volumen de operaciones realizadas en el marco de estos acuerdos ni en cuanto a los beneficios que se puedan obtener de los mismos.
6. A partir del conocimiento mutuo y sinergias generadas por el A.I. podría dar lugar a **más proyectos conjuntos** e incluso podría preparar una base sólida para abordar con mayor facilidad **otros procesos de integración** más ambiciosos: fusión de cooperativas, cooperativas de segundo grado, sociedades participadas, etc.



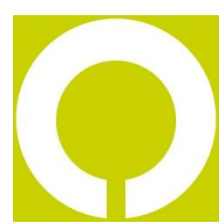
# **CARACTERISTICAS DE LOS ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS**





# CARACTERÍSTICAS

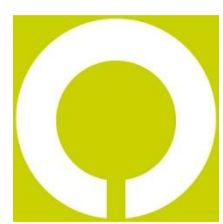
- 1. Los Acuerdos Intercooperativos se pueden suscribir sólo entre cooperativas entre sí, pero no es necesario que sean cooperativas de la misma clase (aunque será lo más habitual) sino incluso por cooperativas de distinta clase o grado (ejemplo: entre una cooperativa agraria y una de consumidores y usuarios).**
- 2. La Asamblea General es el órgano con competencia indelegable para adoptar el acuerdo de participación en un acuerdo intercooperativo así como para aprobar las condiciones de tal participación.**
- 3. Desde el punto de vista objetivo y material deben ser siempre acuerdos orientados y ligados al cumplimiento de los respectivos objetos sociales de las cooperativas concertadas.**



# CARACTERÍSTICAS

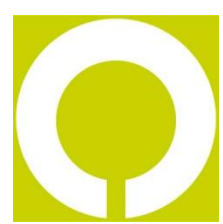
- 4. Las operaciones realizadas entre las cooperativas firmantes de un acuerdo intercooperativo tendrán, para cada una de ellas, la misma consideración que las operaciones cooperativizadas con los propios socios.**
- 5. Los resultados positivos o negativos obtenidos por cada una de las cooperativas participantes en un acuerdo intercooperativo tendrán, por tanto, el carácter y destino propio de los resultados cooperativos permitiendo, por tanto, la aplicación del régimen de protección fiscal propio de la clase de cooperativa a que pertenezca.**
- 6. Los Acuerdos Intercooperativos tendrán la duración que hayan definido las cooperativas participantes en el momento de suscribir el correspondiente convenio, no existiendo limitación máxima ni mínima.**



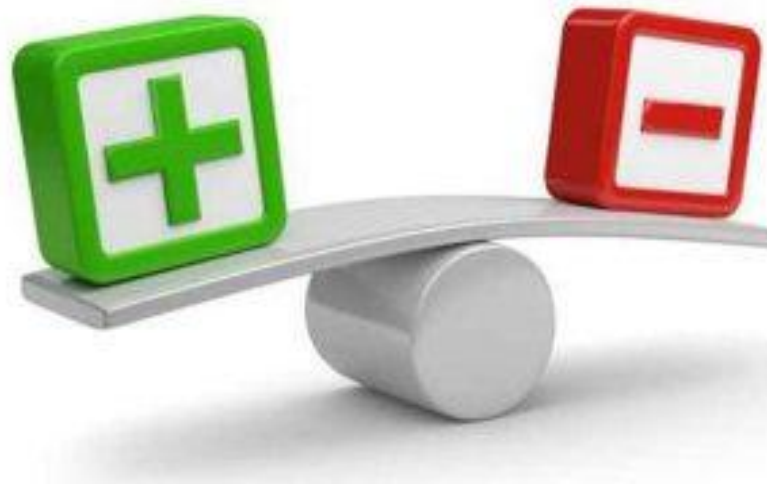


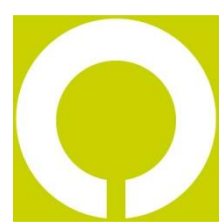
# CARACTERÍSTICAS

- 7. Los acuerdos intercooperativos se habrán de formalizar por escrito, ser aprobados por las respectivas Asambleas Generales de cada una de las cooperativas participantes, inscrito en la hoja registral de cada una de las cooperativas participantes a través de certificación del acuerdo asambleario aprobatorio, con firmas legitimadas.**



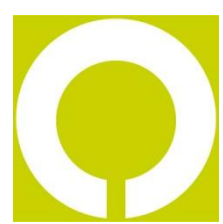
# **DIFICULTADES DE LOS ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS**





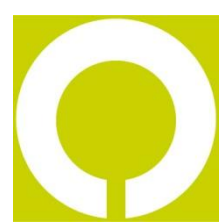
# DIFICULTADES

- ✓ **En determinados supuestos, hay que regular las cuestiones laborales:**
  - **Intervención de trabajadores de un centro de trabajo en otro (subrogación laboral, coordinación PRL, etc.).**
  - **Responsabilidad por contingencias derivadas de la prestación laboral de trabajadores de campaña.**
  
- ✓ **Definir cómo va a ser la gestión de la actividad en la que se intercoopera así como, en determinados casos, participación de los consejeros de la cooperativa receptora del servicio cooperativo, en la cooperativa prestadora del servicio (creación de órganos conjuntos de ventas, de seguimiento, etc...).**
  
- ✓ **Hay que regular el estatus del socio de la cooperativa receptora del servicio en la vida corporativa de la otra ¿Socio colaborador?.**



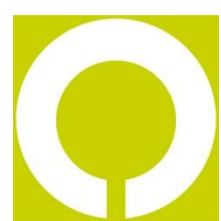
# DIFICULTADES

- ✓ Hay que regular la forma de adoptar/gestionar los acuerdos asamblearios que adopte una cooperativa y que afecten a la actividad en la que se intercoopera.
  - ¿Cómo afectan los acuerdos asamblearios adoptados por la cooperativa prestadora en la cooperativa receptora?
  
- ✓ Buscar criterios homogéneos para intentar obtener las mismas condiciones económicas (liquidaciones, precios de servicios) lo más parecidas entre los socios de las dos cooperativas.
  - Los socios pretenderán siempre tener las mismas condiciones.
  
- ✓ Incertidumbres sobre la interpretación de la AEAT sobre la virtualidad de estos acuerdos.



# **BALANCE DE ACUERDO INTERCOOPERATIVOS**





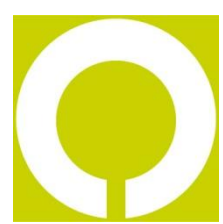
# SUPUESTOS REALES

**En los últimos 10 años hemos intervenido en diversos acuerdos intercooperativos en CLM**

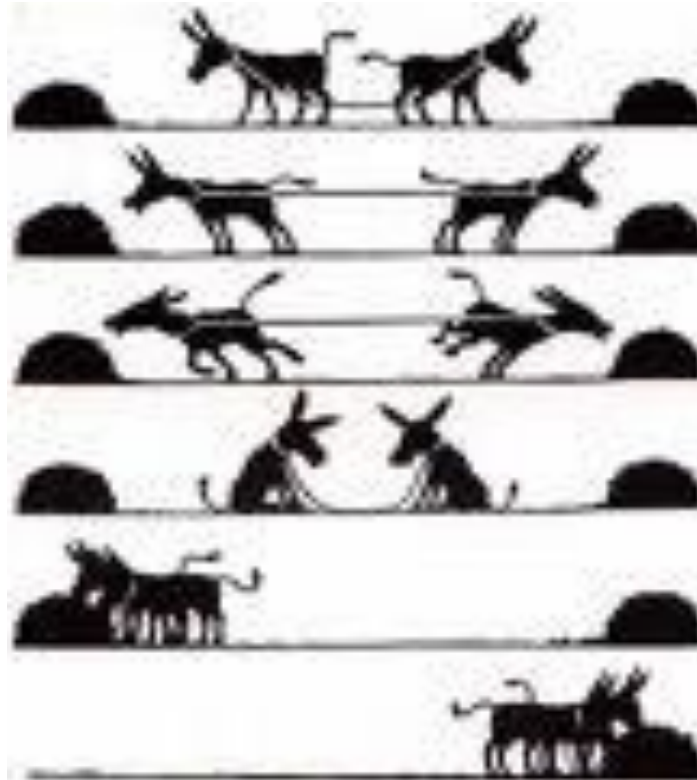
**1** acuerdo intercooperativo entre dos almazaras cooperativas de aceite de oliva durante una campaña que finalizó con la fusión de las dos cooperativas.

**4** acuerdos intercooperativos entre bodegas cooperativas, todas las cuales colaboraron durante una campaña y finalizó en la fusión de todas ellas.

**2** acuerdos intercooperativos entre cooperativas para la participación en sección de suministros (ferretería, fitosanitarios, fertilizantes y carburantes) que perduran en el tiempo.



En definitiva ...



**EL FIN JUSTIFICA LOS MEDIOS**

Quien sobrevive  
no es el más fuerte  
ni el más inteligente,  
sino el que se adapta mejor al **cambio**

Charles Darwin

