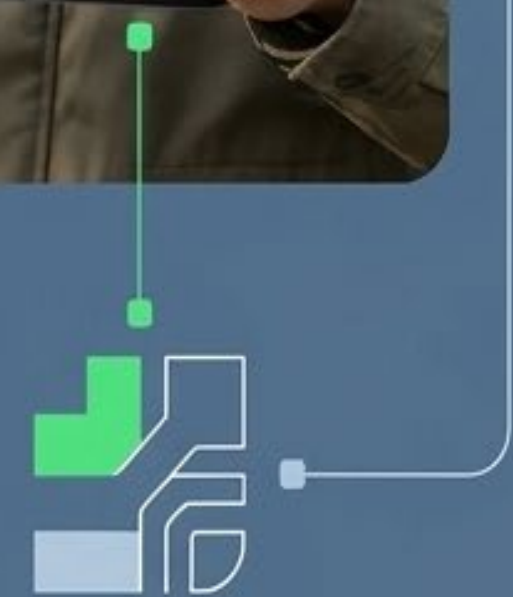


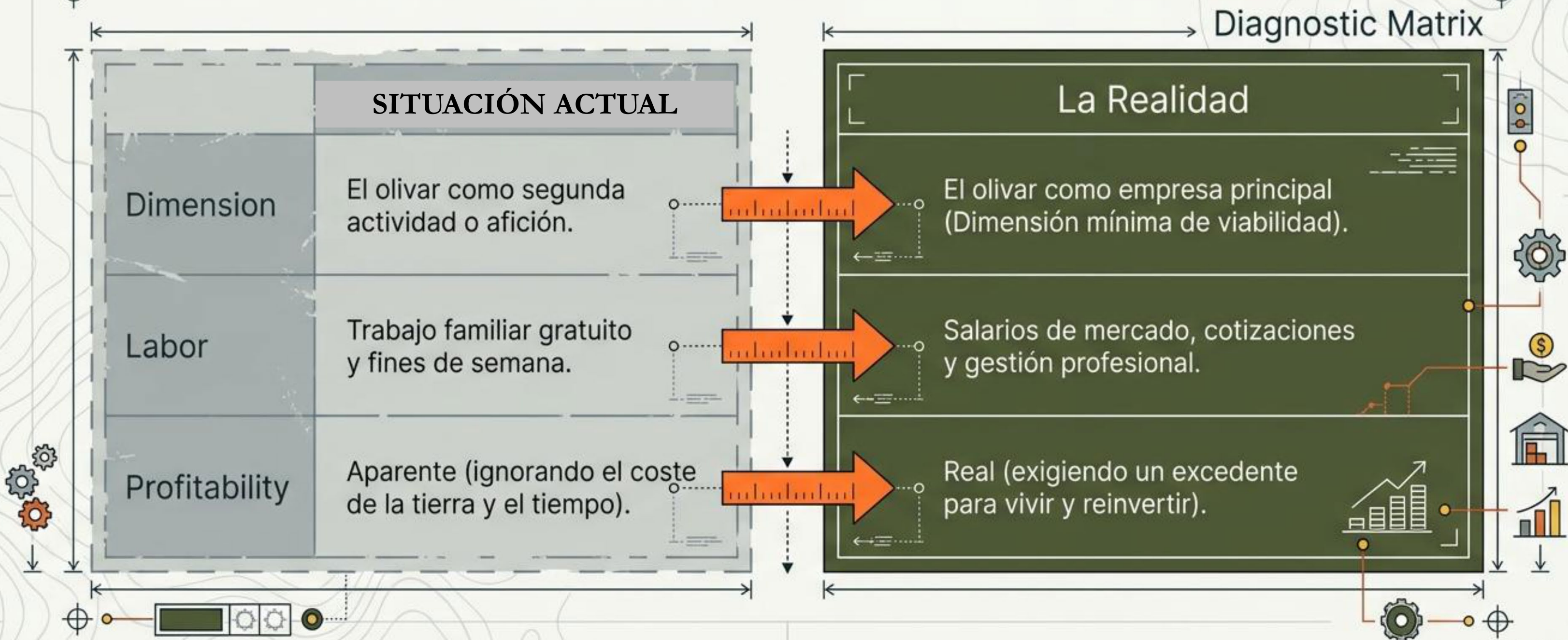
# Iniciativas cooperativas para el relevo generacional

Mantenimiento de la actividad en las explotaciones de  
olivar a través del rediseño del modelo de gestión.



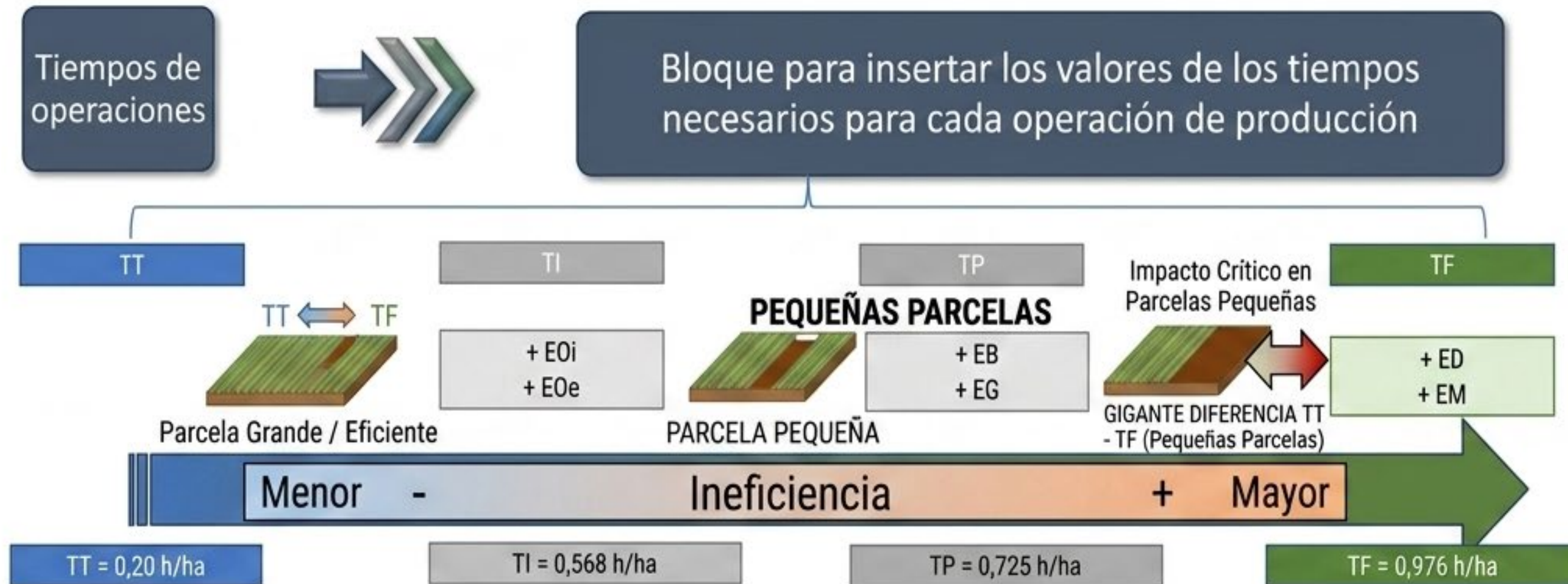
# El Diagnóstico Errado: ¿Faltan Jóvenes o Sobran Barreras?





La 'falta de relevo' es una respuesta racional de una generación formada que se niega a heredar una ficción económica. **El joven actual no huye del trabajo; huye de un modelo diseñado para la autoexplotación.**



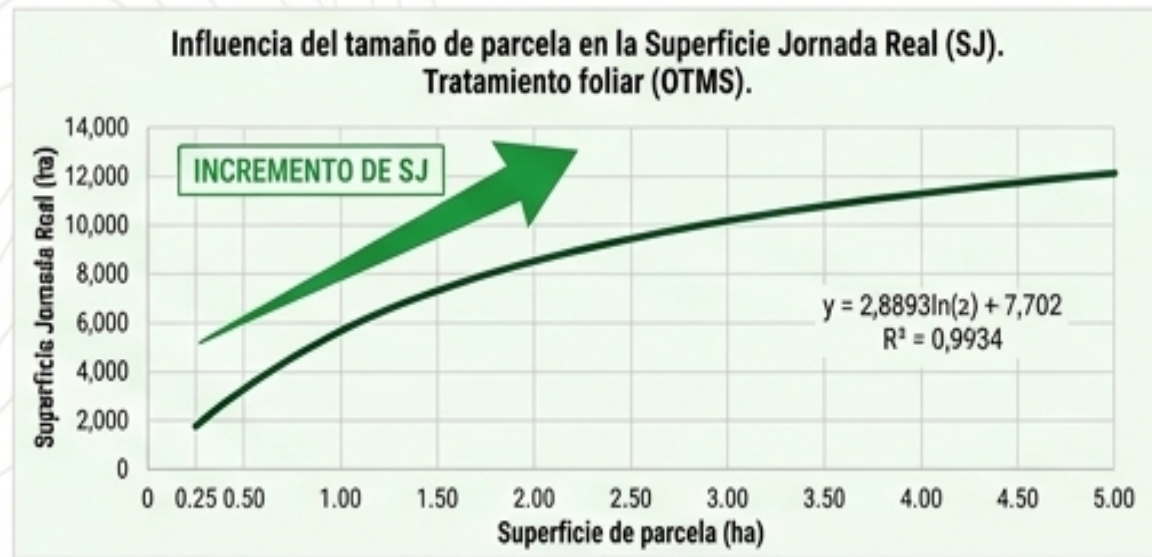
# OliCost. Un nuevo método para medir el coste

Calculando las ineficiencias del sistema actual y marcando el objetivo de la explotación óptima



-  **Tiempo de Uso Real apero. (h/ha).**  $TT + EB + EG$ . Desgaste y demanda mayor de energía.
-  **Tiempo desplazamientos (h/ha).**  $EOe + TD + TM$ . Demanda menor de energía.
-  **Tiempo de uso Real del tractor (h/ha).**  $TF - EOi$ . Tiempo amortizable.
-  **Tiempo de Mano de Obra. (h/ha).**  $TF$ .

# La escala matemática de la viabilidad



**En Jaén el 71,74% de las parcelas tiene un tamaño igual o inferior a 1 hectárea, agrupando, tan solo, el 23,67% de la superficie de olivar.**

Fuente: Parras et al, 2020. Los costes del olivar en la Provincia de Jaén: tipolivarros y aproximación a los costes los municipios de la Provincia de Jaén. Diputación de Jaén.

[https://www.dipujaen.es/export/files/dipujaen/Costes\\_Olivar\\_Jaen.pdf](https://www.dipujaen.es/export/files/dipujaen/Costes_Olivar_Jaen.pdf)



**Lastre: Parcelas Pequeñas (<1 ha)**

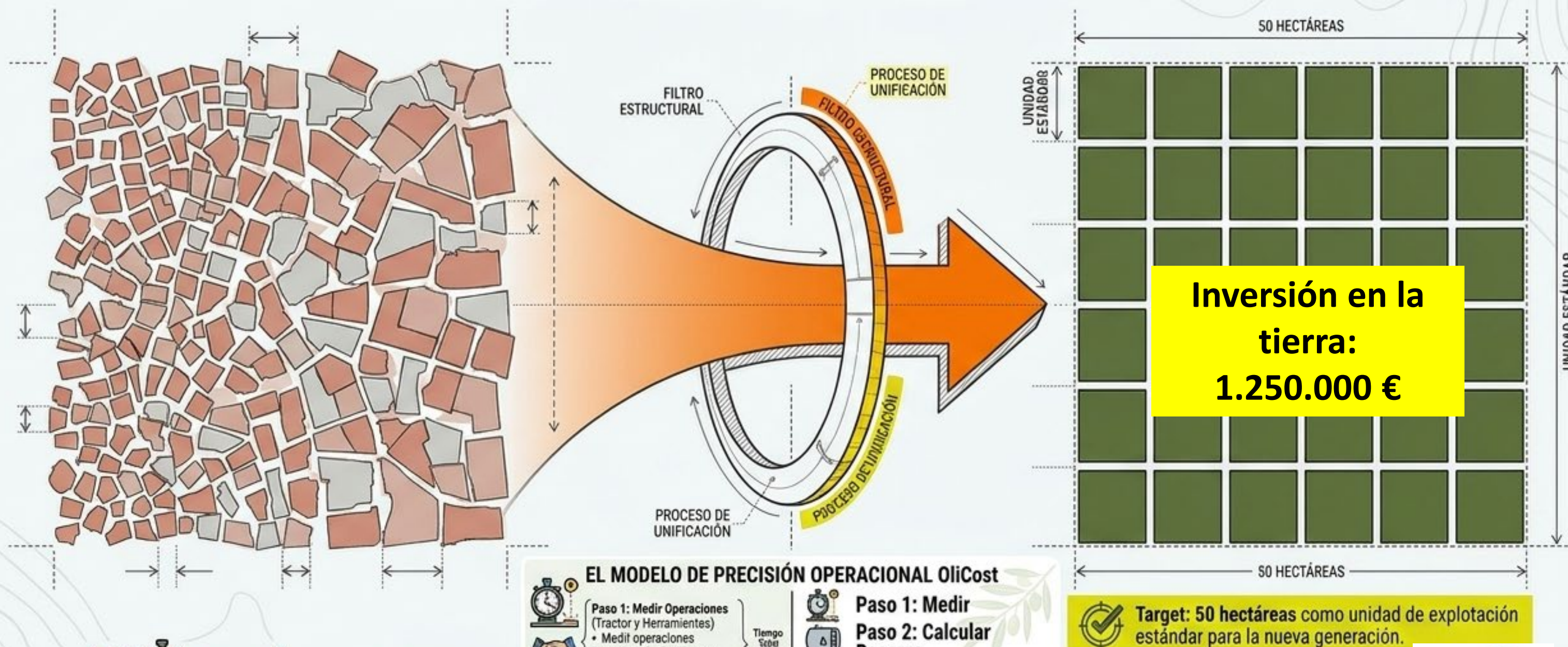


**Optimización: Parcela de Escala (5 ha)**



# El Umbral de la Rentabilidad: El Objetivo de las 50 Hectáreas

La viabilidad de un joven agricultor depende de alcanzar una economía de escala que permita amortizar maquinaria propia y profesionalizar la gestión.



**En Jaén el 71,27% de los olivareros tienen menos de 5 hectáreas, aumentando este porcentaje al 86,47% si contamos con los que declaran hasta 10 hectáreas.**

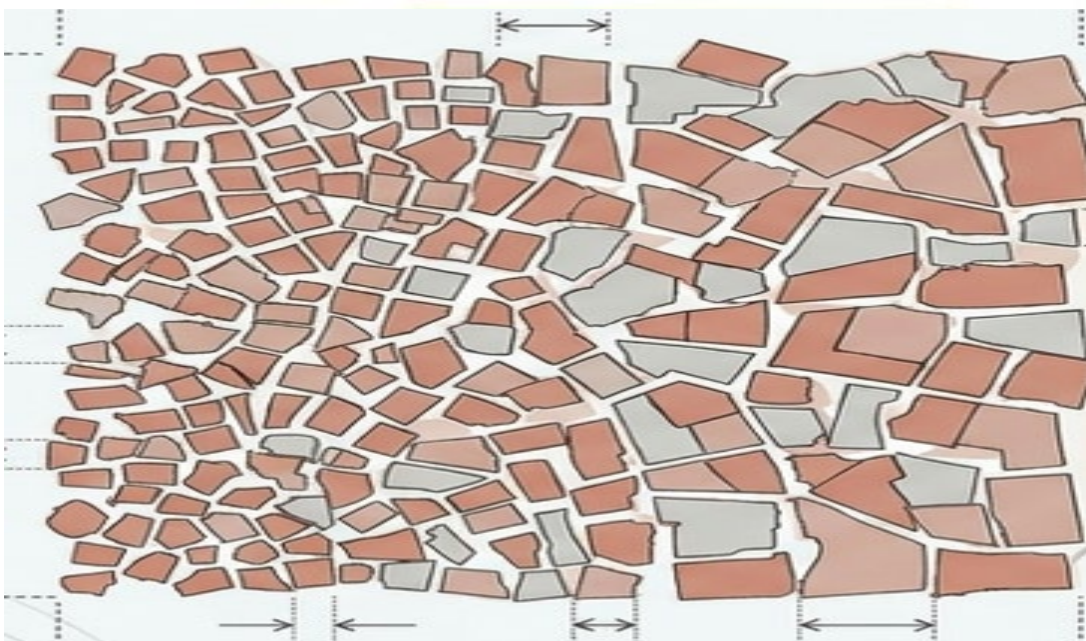
# Escenarios actuales.

Pequeño agricultor con mano de obra familiar.  
Fórmula en vías de desaparición.

## EL ESPEJISMO DE LA RENTABILIDAD



**socio/a  
ESPORÁDICO**  
Olivareros que  
trabajan en su  
explotación como  
complemento de  
renta.

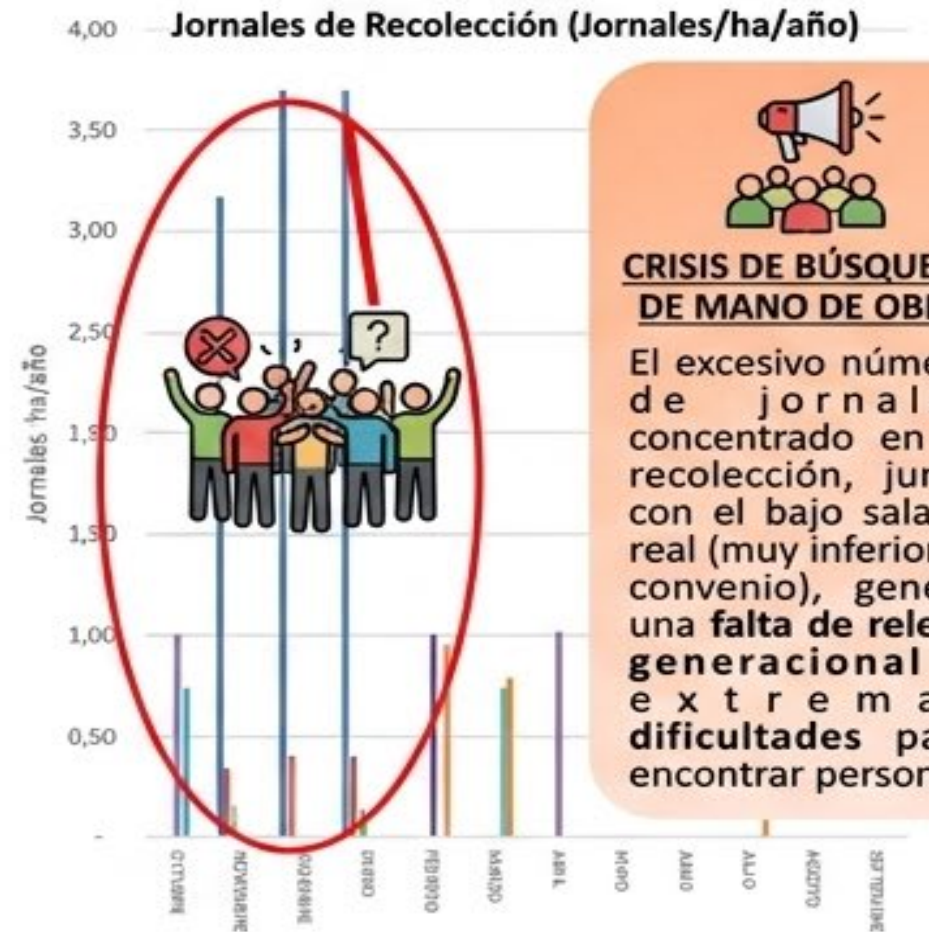


## EL PEQUEÑO SALARIO REAL Y EL EXCESIVO ESFUERZO COMPARATIVA DE COSTE (€/Ha)



**EXPLICACIÓN:** Aunque el coste monetario es menor, el salario que el agricultor se paga a sí mismo por jornada es **extremadamente bajo** debido a la **ineficiencia (32,78-37,24 €/jornal)**.

## LA CRISIS DE LA MANO DE OBRA PARA LA RECOLECCIÓN



Población que ha mantenido el cultivo pero que dedica 22,53 y 27,78 jornales/ha y año en OTMS y OTMR, respectivamente, obteniendo un beneficio que supone **32,78 y 37,24 €/jornal**, muy alejado del importe que aparece en el convenio colectivo de trabajadores del campo Jaén. **FALTA DE RELEVO**

# Escenarios actuales.

Pequeño agricultor con contratación externa de los trabajos en las pequeñas parcelas. PEEXT.  
Sin rentabilidad.



Tiene un coste de producción de **4,09 y 3,92 €/kg de aceite**. La externalización de las tareas agrarias producen unas pérdidas por valor de 415,09 y 468,12 €/ha, en OTMS y OTMR, respectivamente. El ingreso de la subvención PAC mejora el resultado dando un pequeño beneficio de 34,91 €/ha en OTMS y **unas pérdidas de 18,12 €/ha en OTMR**.

Fuente: Elaboración propia con la utilización de la aplicación OliCost.

# El ecosistema humano: Perfiles complementarios

## Socio Agrícola Mayor (50-65 años)



¿Por cuánto  
Tiempo?

- **Activo:** Tiene tierra y experiencia.
- **Carencia:** Desgaste físico, se acerca a la jubilación.
- **Objetivo:** Mantener actividad por autoempleo hasta jubilarse.

## Socio Joven Profesional

Empresario Agrícola  
(Trabajo)



- **Activo:** Alta energía, maquinaria moderna, formación técnica.
- **Carencia:** Falta de tierra suficiente para amortizar sus equipos.
- **Objetivo:** Aumentar la superficie trabajada para ganar un jornal digno.

## Socios Pasivos (Pareja Mayor)



Inversor  
(Renta)

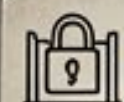
- **Activo:** Son propietarios de la tierra.
- **Carencia:** No pueden trabajarla físicamente; actualmente pagan caros servicios a terceros y asumen pérdidas.
- **Objetivo:** Asegurar una renta limpia y simplificar su gestión.

# El “Muro del Millón de Euros”



## 1. La Barrera de Entrada:

Alcanzar la dimensión competitiva (50 ha) exige una inversión en tierra superior a **1,25 millones de euros**. Una utopía para una primera instalación.



## 2. La Exclusión del Talento:

Se bloquea a jóvenes agricultores altamente formados en agronomía y gestión tecnológica, pero **sin patrimonio de capital**.



## 3. El 'Club de Herederos':

El campo se petrifica en un **sistema cerrado** donde el **relevo depende puramente de la herencia**, no del mérito profesional o la innovación.



**COMUNICACIÓN DE LA COMISIÓN AL PARLAMENTO EUROPEO, AL CONSEJO, AL  
COMITÉ ECONÓMICO Y SOCIAL EUROPEO Y AL COMITÉ DE LAS REGIONES**

**Estrategia para la renovación generacional en la agricultura**

{SWD(2025) 872 final}



**GENERATIONAL RENEWAL  
IN FARMING**



# DIFICULTADES PARA EL ARRIENDO DE FINCAS RÚSTICAS

Propietario Jubilado

**Camino A: La Simulación**  
(No arrendar)

- Mantiene sistema de riego  
(Índice 0,26).
- Percibe 12% de IVA compensatorio.
  - Beneficios fiscales agrarios intactos.



**Resultado:**  
El propietario finge seguir explotando la finca.



Propietario Jubilado

**Camino B: La Legalidad**  
(Arrendar a un joven)

- Pérdida del 12% de IVA.
- Gastos mínimos deducibles (sin reducciones del 50-90% como en vivienda).
- Riesgo real en el Impuesto de Sucesiones al perder la calificación de actividad económica.



**Resultado:** Joven condenado a trabajar sin contrato, sin ayudas y en precariedad jurídica.



# Estrategia integral: Demoliendo el Muro

1.000.000.000 €



1. Incentivos Fiscales a la Movilidad.



2. Fomento de la Gestión Común Cooperativa.



3. Bancos de Tierras Regionales.



4. Profesionalización y Analítica.



5. Créditos Blandos y Avaes Públicos.

**La Visión:** Es urgente pasar del diagnóstico a la acción legislativa. No existe una **solución única**; superar la barrera del relevo generacional requiere aplicar este conjunto de medidas de forma simultánea.

# Estrategia 1: Hacia una “Fiscalidad de Relevo”



## SOLUCIONES LEGISLATIVAS

### Acción 1: **Bonificaciones Directas**

Implementar fuertes reducciones en el IRPF para aquellos propietarios mayores que decidan arrendar sus tierras a jóvenes agricultores de primera instalación o a programas de gestión cooperativa.

### Acción 2: **Supresión de Penalizaciones**

Eliminar el miedo a perder los módulos. El cese de actividad no debe suponer un castigo fiscal si la tierra pasa a integrarse en una bolsa de gestión técnica eficiente.

**El Objetivo:** Transformar el sistema tributario de un mecanismo de retención (que fomenta la tierra inactiva) a un motor de movilidad que premie el traspaso profesional.

# Estrategia 2: Gestión Común Cooperativa



Antes

Imagen Anterior de Parcelas Fragmentadas

## El Modelo

Creación de Sección de Gestión de Fincas (SGF) y de Transformación de Fincas (STF) dentro de las cooperativas. Los socios ceden la gestión técnica integral de la finca, pero retienen la propiedad patrimonial.



Después

Imagen Posterior de Gestión Unificada

## El Impacto

Permite tratar un puzzle de micro-parcelas como una única unidad de explotación superior a las 50 hectáreas críticas. Se optimiza el uso de maquinaria pesada, se reducen los costes laborales por externalización y se profesionaliza la toma de decisiones agronómicas.

# Estrategia 3: Bancos de Tierras Seguros



## **Conexión Institucional**

Implementación de plataformas tuteladas a nivel local y regional que garanticen la seguridad jurídica y financiera del arrendador frente a impagos o mala praxis.

## **El Rol de la PAC**

Uso estratégico de la PAC para incentivar que los derechos de ayuda sigan a la tierra durante estos procesos de arrendamiento a largo plazo. Asegura que el joven profesional cuenta con el colchón financiero inicial necesario para implementar sus planes de mejora técnica.

# Estrategia 4: Del campo al dato (Profesionalización)



**Cambio de Paradigma:** Evolucionar el concepto romántico del agricultor tradicional hacia la figura del **empresario agrícola** impulsado por datos.

## **Capacitación Crítica:**

- Formación exhaustiva en contabilidad analítica y cálculo real de costes de explotación.
- Adopción de herramientas digitales (como OliCost) para identificar fugas de rentabilidad operativas y **corregirlas** mediante la optimización de los pases de maquinaria y tiempos logísticos.
- El joven agricultor debe saber exactamente dónde gana y dónde pierde cada céntimo.

# Estrategia 5: Financiación sin herencia



## **El Problema Financiero:**

Los jóvenes cualificados carecen del patrimonio histórico necesario para avalar grandes operaciones de arrendamiento a largo plazo, la compra de maquinaria pesada o la modernización de fincas.

**La Solución Estructural:** Implementación de líneas de financiación específicas, respaldadas por fondos de garantía públicos e instrumentos como fi-compass.



## **Qué es fi-compass:**

fi-compass es una plataforma de la Comisión Europea dedicada a ofrecer orientación y mejores prácticas sobre el uso de instrumentos financieros respaldados por los Fondos EIE (Fondos Estructurales y de Inversión Europeos).

"Nuevo Criterio" : préstamos basados en la **solidez técnica de los Planes de Viabilidad Profesional**, abandonando la exigencia tradicional de garantías patrimoniales



# Síntesis: El motor del cambio



## El Catalizador

Todas las estrategias técnicas (analítica, maquinaria) y financieras (créditos) chocan contra un muro infranqueable si la ley tributaria sigue castigando económicamente el traspaso de la tierra.

## La Conclusión Estructural

Solo mediante un marco normativo audaz que premie fiscalmente a quien cede su tierra a la nueva generación, se logrará desbloquear el mercado. Este engranaje central es el que permite que la tierra fluya, posibilitando la economía de escala.

# Divulgación de resultados



25/26

Microcredencial

CÓDIGO: B139

## Estrategias y cálculo de costes en la cadena de valor de los aceites de oliva

1ª Edición

Ciencias Sociales y Jurídicas



Spanish Journal of Agricultural Research

Farmer Cooperation to Mitigate Land Concentration: a Case Study in the Southern Spain Olive Grov

<https://newmedit.iamb.it/2023/06/23/quantification-of-production-inefficiencies-as-a-cost-savings-tool-for-increasing-the-viability-of-traditional-olive-farms/>

[https://www.dipujaen.es/export/files/dipujaen/Costes\\_Olivar\\_Jaen.pdf](https://www.dipujaen.es/export/files/dipujaen/Costes_Olivar_Jaen.pdf)

[https://www.dipujaen.es/export/files/dipujaen/estrategias\\_oleicultura\\_jiennense\\_2021.pdf](https://www.dipujaen.es/export/files/dipujaen/estrategias_oleicultura_jiennense_2021.pdf)

Vídeo de estrategias:

<https://www.youtube.com/watch?v=jW51F4vJWGg&list=PLQ5WuAqSVGMjxHzTRs3TRvx05y5gK3DYS&index=1>

Martes Oleícolas:

<https://youtu.be/Fs0vmLXFaQs>

Vídeo de Grupo Operativo:

<https://www.youtube.com/watch?v=V0ih2WG7dLk>



NEW MEDIT  
MEDITERRANEAN JOURNAL OF ECONOMICS, AGRICULTURE AND ENVIRONMENT

Quantification of production inefficiencies as a cost-savings tool for increasing the viability of traditional olive farms

Cadena de valor del aceite de oliva virgen extra. CIRIEC-ESPAÑA, Red de Economía Pública, Social y Cooperativa.

## Los costes del olivar en la Provincia de Jaén:

tipología de olivareros y aproximación a los costes de los municipios de la Provincia de Jaén

Manuel Parras Rosa / Antonio Ruz Carmona / Francisco José Torres Ruiz / Sergio Colombo

## Estrategias para una Oleicultura Jiennense más competitiva

Manuel Parras Rosa / Francisco José Torres Ruiz / José Antonio Gómez-Limón / Antonio Ruz Carmona / Manuela Vega Zamora / Carlos Parra López / Samir Sayadi Gmada / Sergio Colombo



## Regulación de la oferta en el mercado oleícola

Estudio de las variables de influencia para proponer una norma de comercialización con la finalidad de mejorar y estabilizar su funcionamiento, al amparo del Real Decreto 84/2021

Manuel Parras Rosa / María Gutiérrez Salcedo / Sergio Colombo / Antonio Garrido Almonacid / José Antonio Gómez-Limón / Antonio Ruz Carmona / José Domingo Sánchez Martínez / Francisco José Torres Ruiz

CIRIEC España

# Evolucionar para preservar

**Nuestros socios han cambiado, y con ellos cambia nuestra manera de cooperar. El desafío es grande, pero el objetivo lo merece.**



**Trabajo para nuestros jóvenes, tranquilidad para nuestros mayores, y futuro para nuestros pueblos.**