



Por: **Narciso Arcas Lario**. Catedrático de Economía Agraria y Director de la Cátedra Cajamar de Cooperativismo Agroalimentario de la Universidad Politécnica de Cartagena.

## El relevo generacional en el sector agrario pasa por las cooperativas

Facilitar el acceso de los jóvenes al sector agrario es uno de los retos más importantes a los que se enfrentan los países de la Unión Europea, y especialmente España. En nuestro país, el 40 % de los jefes de explotación tienen más de 65 años, mientras que solo el 8 % son menores de 40.

La elevada edad de muchos titulares de explotaciones agrarias repercute negativamente en su rentabilidad, ya que suele ir acompañada de una mayor aversión al riesgo y una menor disposición a formarse y a incorporar nuevas tecnologías. Esta situación conduce, en muchos casos, al abandono de la actividad agraria. Esto no solo

conlleva una pérdida de capacidad productiva, sino también la desaparición de numerosos beneficios que las explotaciones familiares generan para la sociedad, como la seguridad alimentaria, la cohesión social y territorial, y la conservación de la biodiversidad, el paisaje, el patrimonio y la cultura del medio rural.

Este problema ha generado un amplio consenso entre el ámbito académico, la administración y el sector empresarial sobre la necesidad de identificar las causas de la falta de relevo generacional en el campo y de impulsar medidas eficaces para afrontarlas. Además, la urgencia de actuar se acentúa ante los nuevos retos del sector agrario, como los cambios en las demandas de los consumidores, la transición ecológica y la transformación digital. De ahí la importancia de contar con jóvenes agricultores con mentalidad emprendedora y dispuestos a incorporar las innovaciones que estos cambios exigen.

Numerosos estudios teóricos han señalado la complejidad y diversidad de las barreras que dificultan el relevo generacional, así como el papel clave que pueden desempeñar las cooperativas agroalimentarias para superarlas. Sin embargo, son escasos los trabajos que lo han analizado desde una perspectiva empírica, y hasta ahora no existían investigaciones centradas específicamente en la contribución de las cooperativas. Para cubrir este vacío, investigadores de la Cátedra Cajamar de Cooperativismo Agroalimentario de la Universidad Politécnica de Cartagena (UPCT) hemos llevado a cabo un estudio basado en una encuesta a 176 productores agrarios de la Región de Murcia, tanto socios como no socios de cooperativas.

### Barreras que dificultan el relevo generacional

Para conocer en profundidad las causas que dificultan el relevo generacional en el sector agrario, se pidió a los encuestados que valoraran en qué medida distintos factores obstaculizan el acceso de los jóvenes a la titularidad de explotaciones. Para ello, se utilizó una escala del 1 al 5, donde 1 significa "nada" y 5 "mucho".

En función de su naturaleza, las barreras se clasificaron en tres categorías: económicas, sociales y políticas. Los resultados muestran que las 18 causas analizadas obtuvieron valoraciones por encima de la mediana (3) y que seis de ellas superaron el valor de 4. Las dos barreras



Figura 1. Valoración de las causas de la falta de relevo generacional en las explotaciones agrarias

que representan un mayor obstáculo son de tipo político. La primera es "las excesivas exigencias y la burocracia" (4,48) para acceder y gestionar las explotaciones. La segunda es "las bajas pensiones de los agricultores/ganaderos" (4,46), que a menudo les obliga a continuar con la actividad agraria para complementar sus ingresos (Figura 1).

Las 3 siguientes barreras más valoradas pertenecen al ámbito económico: "la elevada competencia y la variabilidad de los precios" (4,36), "la elevada inversión para acceder a los medios de producción" (4,30) y "los elevados riesgos de la actividad agraria" (4,20). La siguiente causa que destaca es de tipo social: "la dureza del trabajo en el campo y las amplias jornadas laborales" (4,08).

El análisis agregado de las barreras económica, sociales y políticas revela que las de carácter social son percibidas con menor intensidad (3,64), mientras que las económicas (3,91) y, especialmente, las políticas, se considera que son las que más dificultan el acceso de los jóvenes a la titularidad de las explotaciones agrarias (Figura 2).

Además, al comparar las respuestas según si el encuestado es socio o no de una cooperativa, se observa que no existen diferencias significativas en la percepción de las barreras políticas (4,13). En cambio, las barreras económicas (3,89 entre los socios frente a 3,94 entre los no socios) y las sociales (3,69 frente a 3,73, respectivamente) son percibidas con menor intensidad por quienes pertenecen a una cooperativa. Estos resultados sugieren que las cooperativas contribuyen a reducir el impacto de estas barreras y, por tanto, a facilitar el acceso de los jóvenes a la actividad agraria (Figura 2).

## Cómo contribuyen las cooperativas a superar las barreras al relevo generacional

Para averiguar cómo las cooperativas contribuyen a superar las barreras al relevo generacional en las explotaciones agrarias, se pidió a los encuestados que indicaran su grado de acuerdo (en una escala en la que 1=total desacuerdo a 5= total acuerdo) con una serie de afirmaciones relativas a si las cooperativas, en comparación con otras alternativas de comercialización, pueden facilitar en mayor medida el acceso de los jóvenes a la titularidad de las explotaciones ya que... (ver ítems de la Figura 3).

Los resultados muestran que los socios de cooperativas otorgan valoraciones más altas y estadísticamente significativas que los no socios a todos los ítems analizados (Figura 3). Estas diferencias no solo se refieren al apoyo para superar las barreras económicas, sino también a las sociales y políticas. Esto se explica porque los socios experimentan de forma directa las ventajas de formar parte de una cooperativa y perciben cómo esta pertenencia contribuye a

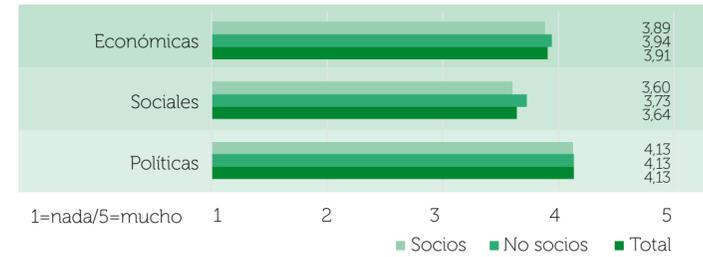


Figura 2. Valoración de las causas de la falta de relevo generacional en las explotaciones agrarias



Figura 3. Valoración de la contribución de las cooperativas al relevo generacional en las explotaciones agrarias

reducir los obstáculos que dificultan la incorporación de los jóvenes al sector agrario.

El análisis de los datos ha permitido identificar otros dos resultados relevantes que refuerzan la idea de que las cooperativas contribuyen al relevo generacional en el sector agrario. En primer lugar, se observa que los socios que se declaran satisfechos con los servicios prestados por su cooperativa valoran de forma más positiva todos los aspectos relacionados con su contribución a la mitigación de las barreras al relevo generacional. Todas estas diferencias resultan estadísticamente significativas (Figura 4).

Este hallazgo pone de manifiesto que la contribución de las cooperativas al relevo generacional es mayor en la medida en que ofrecen servicios de calidad. Por tanto, no basta con ser socio de una cooperativa para percibir sus beneficios en este ámbito; también resulta fundamental el grado de eficacia con el que se prestan dichos servicios.



Figura 4. Valoración de la contribución de las cooperativas al relevo generacional en las explotaciones agrarias, según el grado de satisfacción de sus socios

Esta investigación de la Cátedra Cajamar de Cooperativismo Agroalimentario de la Universidad Politécnica de Cartagena (UPCT) demuestra cómo las cooperativas contribuyen a la incorporación de jóvenes al sector agrario de la Región de Murcia.

Por otra parte, los resultados indican que solo el 22,3% de los titulares de explotaciones manifiesta tener alguien que pueda relevarle en la explotación, lo que pone de manifiesto la magnitud del problema. Además, esta proporción es mayor entre los socios de cooperativas (24,5 %) que entre los no socios (17,9 %), lo que podría explicarse por la ya mencionada capacidad de las cooperativas para mitigar las barreras que dificultan el relevo generacional (Figura 5).

En otras palabras, formar parte de una cooperativa incrementa las probabilidades de contar con relevo, ya que los servicios que presta contribuyen a reducir los obstáculos que dificultan la incorporación de los jóvenes a la actividad agraria. Esto favorece que tanto los titulares actuales como sus posibles sucesores vean con mejores perspectivas la continuidad de la explotación familiar (Figura 5).

## Conclusiones y propuestas

Los resultados del estudio empírico confirman que la falta de relevo generacional, que dificulta el acceso de los jóvenes al sector agrario, responde a una combinación de causas de naturaleza económica, social y política, siendo especialmente relevantes las de tipo político y económico. Asimismo, ponen de manifiesto que las cooperativas agroalimentarias, a través de los múltiples servicios que ofrecen a sus socios –formación, asesoramiento técnico, suministro, información, entre otros–, constituyen una herramienta muy eficaz para fomentar el relevo generacional, ya que contribuyen a reducir de forma significativa estas barreras, especialmente las económicas, pero también las sociales y políticas.

Además, se constata que esta contribución es mayor cuanto más elevado es el grado de satisfacción de los socios con los servicios recibidos, lo que subraya la importancia de la calidad en su prestación. Por tanto, no basta con ser miembro de una cooperativa, ya que el impacto positivo de esta sobre el relevo generacional también depende del grado de eficacia con el que presta sus servicios.



De todo ello se desprende la necesidad de impulsar acciones que respalden y refuercen a las cooperativas agroalimentarias, dotándolas de estructuras de gobernanza adecuadas y de los recursos humanos, tecnológicos y financieros necesarios. Solo así podrán mejorar su oferta de servicios y desempeñar un papel más activo en la incorporación de los jóvenes al sector agrario, favoreciendo la continuidad de las explotaciones familiares.

Por último, conviene señalar que el relevo generacional en las explotaciones agrarias sigue siendo un desafío del sector escasamente abordado por la comunidad científica. Además, los pocos estudios empíricos existentes presentan limitaciones relevantes. Una de las más frecuentes –presente también en este trabajo, centrado exclusivamente en la Región de Murcia– es la escasa representatividad de las muestras utilizadas, lo que dificulta la generalización de los resultados y reduce su utilidad para diseñar políticas y soluciones aplicables a mayor escala.

**Por ello, resulta fundamental ampliar la base de conocimiento mediante estudios que incluyan información procedente de otras comunidades autónomas. Esto permitiría obtener una visión más completa de la problemática del relevo generacional en el sector agrario a nivel nacional, así como de la importante contribución que pueden realizar las cooperativas para afrontarla.**



# Estamos cerca, llegamos lejos.

Contamos con la tecnología más avanzada para seguir siendo la **compañía de seguros líder en el sector agropecuario.**



Seguros Agrarios



Sobreprecio



Explotaciones



RC ganado y retirada equino



Maquinaria agrícola

**agropelayo**

agropelayo.com  
96 110 77 80