ENTREVISTA

Cipriano Rodríguez, presidente de Agropal

"Vamos a crear empleo y hacer posible que nuestra agricultura y ganadería tengan futuro"

Desde Cooperativas Agro-alimentarias de España seguimos con la serie de entrevistas a los líderes de las 15 Entidades Asociativas Prioritarias (EAPs) reconocidas hasta el momento. Hablamos con Cipriano Rodríguez, presidente de Agropal.

1. ¿El objetivo de Agropal es añadir valor a las producciones de sus socios y socias ¿Cómo han cambiado las necesidades y de qué forma se han ido adaptando a ellas?

La orientación al cliente y a los consumidores, para añadir valor a las producciones agrícolas y ganaderas de los socios, es el eje de la estratégica que seguimos en Agropal. La sociedad cambia, evoluciona y demanda nuevos productos adaptados a los gustos y necesidades de los consumidores de hoy. La innovación es la

herramienta clave para adaptarnos a clientes y consumidores y para aportar valor a nuestros socios.

Se consideraba que la innovación era una de las asignaturas pendientes de las cooperativas, pero hoy día ya no es así. En Agropal, mediante la innovación, estamos compitiendo con las principales compañías alimentarias multinacionales y con los proveedores especialistas de las cadenas de distribución y lo hacemos en condiciones de igualdad, aportando productos de primer nivel a esas mismas cadenas.

Día a día, seguimos añadiendo valor a las producciones de los socios agricultores y ganaderos elaborando alimentos de gran calidad adaptados a los gustos y necesidades de la sociedad actual. 2. Hace unos años, la posición de liderazgo que hoy ocupa Agropal en el sector agroalimentario era impensable, ¿cómo se ha llegado hasta aquí? ¿La integración cooperativa ha resultado un factor determinante?

En Agropal seguimos un modelo cooperativo europeo integrando toda la cadena de producción agro-alimentaria para crear el máximo valor para socios y consumidores de nuestros productos.

En la cooperativa hemos diversificado nuestras actividades y servicios y, gracias a esta evolución y a la integración de más de 16 cooperativas hemos alcanzado una dimensión suficiente para realizar las inversiones necesarias que nos han permitido afrontar los importantes retos que tiene nuestro sector, y garantizar la viabilidad económica de las explotaciones agrícolas y ganaderas, en un entorno cada vez más competitivo.

Somos una cooperativa abierta, moderna, innovadora, que en los últimos años hemos ampliado la actividad a otras provincias y comunidades autónomas, lo que nos ha llevado a una diversificación geográfica y de actividades que integran la cadena de producción alimentaria.

3. La dimensión es un factor importante, pero también lo son la profesionalización, la innovación y la inversión en nuevas tecnologías. En este sentido, ¿Cuáles son las iniciativas que ha puesto en marcha Agropal? (Centro de Alto Rendimiento de Semilla Certificada, Envasadora de legumbres de alta tecnología, instalación de procesado de paja...)

Somos una cooperativa con profesionales solventes e implicados, dimensionada, diversificada, con diferentes áreas de actividad que nos permiten cerrar el círculo, abarcando toda la cadena de producción alimentaria, desde la producción de la materia prima por parte de los socios cooperativistas, la transformación de la misma y posterior comercialización de los productos transformados hasta los consumidores finales.



Con más de 50 años de historia, Agropal es una cooperativa de primer grado fruto de la integración de más de 16 cooperativas que agrupan a 8.000 familias de agricultores y ganaderos de Castilla y León y Cantabria.

Su modelo cooperativo incluye toda la cadena alimentaria: la producción de materias primas, su transformación mediante industrias agroalimentarias (piensos, deshidratación de alfalfa y forrajes, elaboración de queso y leche, envasado de carne y legumbres, entre otros) y la comercialización a través de sus canales de distribución y puntos de venta cooperativos.

La cooperativa ha ido creciendo año a año con la incorporación de nuevos socios y la apertura de nuevos almacenes (más de 40 en la actualidad), siendo hoy una de las principales cooperativas de nuestro país. Agropal se sitúa entre las 10 principales empresas alimentarias de Castilla y León y las 10 mayores cooperativas de España. El último ejercicio económico cerró con una facturación de 430 millones de euros.

Es una de las cooperativas referentes del cooperativismo agroalimentario español y una de las 15 EAPs reconocidas por el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.



Con más de 50 años de historia, en la cooperativa hemos trabajado de forma seria y profesional, buscando siempre lo mejor para los socios, y esto es lo que ha hecho posible el crecimiento y la diversificación de las áreas de actividad que ahora mismo tenemos. Algunos de los hitos fundamentales que han marcado el rumbo de la cooperativa en los últimos años son:

- -La integración de Nutecal, Quesos Cerrato y otras 14 cooperativas de Castilla y León y Cantabria.
- -La construcción y puesta en marcha del Centro de Alto Rendimiento de Semilla Certificada ha contribuido a posicionarnos en semilla certificada como un referente a nivel nacional.
- -La planta de Nutrición Animal de Alto Rendimiento para la realización de mezclas de precisión y piensos principalmente para vacuno y ovino y para otras especies.
- -La sala de despiece y envasado de productos cárnicos adaptada a la demanda actual del mercado de producto embandejado, haciendo llegar a los clientes las excelentes producciones de carne de nuestros ganaderos.
- -El Centro de Selección, Clasificación y Envasado de legumbre, dotado con las más modernas tecnologías, para poder cubrir una demanda creciente de legumbre española y ofrecer al agricultor una alternativa a los cultivos tradicionales.
- -Planta de procesado de alfalfa, forrajes y paja para dar respuesta a la demanda de los socios. Una instalación moderna y eficiente que contribuye a mejorar la eficiencia en la transformación y ampliar el catálogo de productos que ofrecemos al mercado adaptándonos a las demandas actuales.

A estas nuevas instalaciones se suma la extensión de nuestros puntos de venta cooperativos ubicados preferentemente en zonas rurales marginadas (más de 50 en la actualidad) que también están contribuyendo al crecimiento de la cooperativa.

4. Agropal apuesta por la apertura continua de nuevos centros, almacenes y tiendas en zonas rurales, ¿de qué manera contribuyen al desarrollo y a la fijación

de población en el medio rural de Castilla y León y Cantabria?

Nuestra cooperativa forma parte del mundo rural, y con la apertura continua de nuevos centros, almacenes y tiendas dota de servicios básicos y genera empleo en zonas rurales marginadas, en muchas de las cuales la principal industria de la comarca es la fábrica de la cooperativa y la tienda de la cooperativa.

Trabajamos para crear futuro en el medio rural, siendo el principal impulsor de la economía de muchas comarcas que pertenecen a la denominada España vaciada.

Tenemos las fábricas y los centros de trabajo en los pueblos para contribuir a darles vida y a la sostenibilidad de estos. Algunos ejemplos son la fábrica de Quesos Cerrato en Baltanás, la fábrica de piensos y secadero en Benavente, el centro de selección de semilla certificada en Magaz de Pisuerga, la planta de nutrición de alto rendimiento en Villoldo, las deshidratadoras de alfalfa de Astudillo y Villoldo, las plantas de mezcla de abono en Amusco y Torquemada, el nuevo centro de envasado de legumbres en Mayorga de Campos, etc.

Contribuimos al desarrollo del medio rural generando empleo estable y de calidad en los pueblos y asentándonos en ellos contribuyendo de una manera decisiva a evitar la despoblación de estos. La previsión es que en los próximos años seguiremos creando empleo donde más se necesita, en zonas desfavorecidas, envejecidas y con claro riesgo de despoblación y exclusión. Actualmente, contamos con una plantilla de 700 trabajadores fijos que se complementan en campañas agrícolas con temporales repartidos en 40 Centros de trabajo y almacenes, 9 fábricas, 51 puntos de venta de productos cooperativos. Más del 75 % de los empleos están localizados en el medio rural de Castilla y León y Cantabria.

Asimismo, desde Agropal colaboramos en las acciones sociales que se llevan a cabo dentro de los municipios donde estamos presentes. Por ejemplo, patrocinamos el equipo de balonmano Fuentes Carrionas femenino de los pueblos de la Montaña Palentina y el equipo de fútbol Palencia Cristo Atlético (carreras populares, recogidas de alimentos, acciones específicas destinadas a asociaciones de municipios rurales, patrocinios de deporte base...).

De esta manera, en Agropal contribuimos a mantener la población en zonas rurales marginadas y pequeños pueblos de Castilla y León y Cantabria que, de este modo, cobran vida y aportan a la sociedad la riqueza natural de los mismos.

5. A pesar de que Agropal es una de las mayores cooperativas de España, la relación con sus socios es de proximidad ¿cómo se consigue? ¿qué herramientas utilizan y de qué manera contribuye esto a la mejora continua en la cooperativa?

Agropal la formamos más de 8.000 agricultores y ganaderos y la relación de los socios con la cooperativa es de proximidad.

La representación de los socios en el Consejo Rector por zonas geográficas y la elección mediante listas abiertas hace que todos los socios tengan un representante próximo y las inquietudes de los socios lleguen al Consejo Rector con agilidad, lo que contribuye a la mejora continua de la cooperativa. Los encargados de los diferentes centros, los técnicos de campo y veterinarios y la propia dirección de la cooperativa pasan el día con los socios por lo que sus inquietudes llegan de manera directa y el ambiente general es muy cercano.

Son muchas las ventajas que los socios valoramos de pertenecer a una cooperativa como Agropal, pero cabría destacar la seguridad, tranquilidad, comodidad y la garantía de futuro que nos aporta la cooperativa.

Como cooperativa trabajamos por y para el socio, es nuestra razón de ser y nos esforzamos cada día para ofrecerle el mayor bienestar económico y social y mejorar su calidad de vida. Los agricultores y ganaderos encontramos en la cooperativa todos los servicios que necesitamos para nuestra explotación. Los socios de Agropal contamos con todo tipo de productos y servicios como asesoramiento fiscal, contratación de seguros, tramitación de PAC, cursos de formación, y un amplio equipo técnico agrícola y veterinario que nos asesora siempre que lo necesitamos para obtener la máxima rentabilidad en sus explotaciones.

Prueba de todo esto es que los socios estamos cada vez más integrados en la cooperativa trabajando con ella en todos los sentidos y cada vez más agricultores y ganaderos se incorporan porque la cooperativa es su mejor opción.







6. Uno de los retos del sector es el relevo generacional ¿Qué están haciendo en la cooperativa para incentivar una mayor participación de jóvenes y mujeres?

La sociedad evoluciona y la tipología de socio está cambiando. Los jóvenes, hombres y mujeres, se están incorporando al sector agrario y a las cooperativas y con ellos las nuevas tecnologías y un cambio en la visión de la agricultura y ganadería con explotaciones más grandes, sostenibles, digitales, con mejores tecnologías, mejores semillas, maquinaria, mejor genética, mayor precisión. Todo ello supone un reto para las cooperativas como nosotros que tenemos que aprovechar el nuevo impulso de la juventud para conformar una cadena alimentaria integrada, sostenible y capaz de superar los retos del futuro.

Asimismo, es fundamental que las zonas rurales estén dotadas de servicios básicos suficientes para incentivar que la población más joven se asiente allí y continúen con el relevo generacional tan necesario. En Agropal contribuimos manteniendo los

servicios en el entorno rural y generando empleo estable y de calidad en los pueblos.

7. ¿Qué supone para Agropal el reconocimiento como EAP? ¿Qué retos tiene la cooperativa de cara a los próximos años?

Para Agropal, la calificación como EAP supone conseguir una aspiración que hemos tenido desde hace diez años con los diferentes Ministros y Consejeros de Agricultura y que, con el Ministerio de Agricultura y Ganadería actual hemos alcanzado, por lo que queremos mostrar nuestro agradecimiento a todo el Ministerio de Agricultura y a Cooperativas Agroalimentarias.

El reconocimiento de Agropal como EAP es el fruto de una trayectoria de integración cooperativa, del trabajo en el campo para conseguir un mejor futuro para agricultores y ganaderos y del compromiso de los socios y los trabajadores con el proyecto que representa Agropal. Y, gracias a este

reconocimiento como EAP, desde la cooperativa podemos acceder a la convocatoria 2023 de ayudas a inversiones materiales o inmateriales en transformación, comercialización y desarrollo de productos agrarios. De este modo, podremos afrontar nuevos proyectos de futuro que redunden en mejores servicios para agricultores, ganaderos y consumidores de Castilla y León y Cantabria y de España. Asimismo, y gracias a estas inversiones, crearemos nuevos puestos de trabajo en zonas despobladas y haremos posible que nuestra agricultura y ganadería tengan futuro.

Nuestra previsión para este nuevo año es continuar creciendo en todas nuestras actividades basándonos en la evolución que venimos teniendo y en la creciente incorporación a la cooperativa de nuevos socios agricultores, ganaderos y pequeños industriales transformadores de producciones agrícolas que ven en Agropal el canal más adecuado para dar una salida estable y sin riesgo a sus producciones alimentarias.