



Grupo AN

Chequeo de la PAC. Cultivos Herbáceos.

Jesús Sarasa. Director gerente Grupo AN.

Febrero 2008.

Grupo AN.

Campo de Tajonar s/n. 31192. Tajonar. Navarra.

Tel. 948 29 94 00. Fax. 948 29 94 20. E-mail. an@grupoan.com

www.grupoan.com

- LA PAC DE CEREALES SE DIRIGE A AGRICULTORES DIRECTAMENTE.
- LAS COOP. NO SON ACTORES DIRECTOS.
- A DIFERENCIA DEL SECTOR F. y H. NO AFECTA A ASPECTOS:
 - COMERCIALES DE COOP.
 - ORGANIZATIVOS EMPRESA.
 - MEJORAS DE PRODUCCION Y CALIDAD
 -
- COLATERALMENTE AFECTA:
 - ABANDONO TIERRAS
 - PRODUCCION NO ALIMENTARIA
 - MEDIO AMBIENTE
 - ...
- LA PAC DE CEREALES SE DISEÑÓ EN CIRCUNSTANCIAS:
 - MERCADO EXCEDENTARIO → PRECIOS BARATOS → COMPENSACIÓN DE RENTAS
 - EXISTENCIAS INTERVENCIÓN → COSTE FINANCIERO/PRESUPUESTOS

1. COSTE ESTRUCTURAS

- COSTES VARIABLES PEQUEÑOS Y COSTES FIJOS MUY ALTOS.
- OCUPAR ALMACENES, PRODUCTOS NO SOCIOS, ALQUILER TEMPORAL.
- ...

2. MERCADOS MUNDIALES: CHICAGO, MATIF.

- CAMBIOS MONEDA: PARIDAD €/\$, €/£
- INTERÉS EURIBOR.

• EXIGENCIAS PRODUCTORES U.E. RESPECTO TERCEROS PAÍSES.

- LIMITACIONES SIEMBRA O.G.M. Y AUTORIZACIONES IMPORTACIÓN CONSUMO.

3. SEGURIDAD/PLAZOS COBROS.

1. GESTIÓN DEL AGUA:

- NUEVOS EMBALSES Y REGADÍOS.
- REUTILIZACIÓN DE AGUAS DEPURADAS

2. MODA DEL CAMBIO CLIMÁTICO.

- SE MIRA AL CO₂ EN LUGAR DE MIRAR AL SOL
- PAGAR POR EMITIR CO₂ →¿COBRAR POR ABSORBER CO₂?
- AGRICULTURA Y BOSQUES: SUMIDEROS CO₂
- CULTIVOS: SECUESTRO DE 20 A 30 TM DE CO₂/HA Y AÑO.
- ABSORCIÓN INICIAL MUY SUPERIOR.
- CO₂ SOBRE TEMPERATURA ES CONSECUENCIA Y NO ORIGEN.
- PETRÓLEO ESCASO →AHORRO ENERGÍA →NUEVAS ENERGÍAS
-FOTOSÍNTESIS vs FOTOVOLTAICA.

3. NUEVOS DESTINOS PRODUCCIÓN AGRARIA: MATERIA PRIMA.

- ALMIDÓN, ENVASES, FIBRAS, COLORANTES
- PRESUPUESTOS PÚBLICOS, I+D.

OBJETIVO: INTEGRACIÓN COOP./AUMENTAR VOLUMEN

- 52 SEMANAS VENDIENDO.

- 10% COSECHA VENTA MENSUAL.

- COOP. REFERENTE DEL MERCADO INTERIOR.

- IMPORTACIONES PARA CLIENTES.
 - MAÍZ FRANCIA.
 - TRIGO UE.

- EXPORTACIONES: COLABORACIÓN TERCEROS.

- TRANSNACIONALES: MERCADOS NO DOMÉSTICOS.

ALGUNOS OBSTÁCULOS

- -¿DEBEN EXISTIR LAS COOP. 2º?
- -¿DEBEN LIMITARSE AYUDAS INTEGRACIÓN SÓLO A PYMES?
- -¿COOP. ÁMBITO AUTONÓMICO O NACIONAL O EUROPEO?

ALTERNATIVA VIABLE

COOP. 1º

- -INSTALACIONES PROPIEDAD AGRICULTORES RADIO +/- 20 KM.
- -EMPLEADOS SERVICIO ALMACÉN Y “MOSTRADOR”.

COOP. 2º

- -DIRECCIÓN COMERCIAL Y ESTRATÉGICA.
- -DELEGADOS REGIONALES.

- **1.- Entrada libre y voluntaria.**
- **2.- Capital mínimo simbólico: 500 euros.**
- **3.- No existen cuotas anuales.**
- **4.- Secciones separadas en:**
 - **4 Centrales de Ventas.**
 - **9 Centrales de Compras.**
- **5.- Trabajar con terceros.**
- **6.- Capitalización por generación interna de recursos.**
- **7.- Compromiso anual independiente de cada sección.**
- **8.- Reparto de beneficios, por secciones, entre coop. comprometidas.**
- **9.- Reparto de beneficios generales.**
- **10.- Repartos en forma de capital rotativo.**
- **11.- Intereses al capital.**
- **12.- Salida libre recuperando capital.**

1. COMPROMISO ANUAL 100% COSECHA.
2. COOP. 1º DECIDE SUS VENTAS. SIEMPRE A TRAVÉS DE LA CENTRAL.
3. AN: ÚNICO VENDEDOR, GESTIÓN Y SEGURO COBRO. COMISIÓN = 0,4%.
4. COOP. 1º RESPONSABLE CALIDAD Y RECLAMACIONES.

▪ NUEVAS CIRCUNSTANCIAS

- DÉFICIT MUNDIAL CERALES: CHINA, INDIA.
- HAMBRE TERCER MUNDO.
- NUEVAS DEMANDAS NO ALIMENTARIAS.

▪ NUEVAS POLÍTICAS:

- AUMENTAR PRODUCCIÓN.
- ESTABILIZAR ESTRUCTURAS COOPERATIVAS AGRARIAS.
- PRESUPUESTOS 2º PILAR-DESARROLLO RURAL- RETORNO AGRICULTURA.

▪ PROGRAMAS OPERATIVOS FINANCIADOS 50% -O.P.F.H.-

- MEJORA CALIDAD.
- MEJORA COMERCIAL.
- MEJORA MEDIO AMBIENTE.